



SEMINÁRIO INTERNACIONAL *O MUNDO VUCA*<sup>\*</sup> - CENÁRIOS DE INCERTEZA  
INTERNATIONAL SEMINAR *THE VUCA WORLD* - SCENARIOS OF UNCERTAINTY

30MAI17  
Forte D. Carlos I / Grande Auditório

10h00 – 10h30	Receção e registo dos convidados = Reception and registration
10h30 – 10h35	Abertura: Boas Vindas = Welcome Speech
10h35 – 11h30 I Painel = Panel & Debate	<p>Oradores = Speakers</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Mestre Luís Madureira – O Impacto dos <i>Social Media</i></li><li>• Luís Madureira (MA) – The impact of Social Media</li><li>• Professor Doutor Félix Ribeiro – Geopolítica da Energia</li><li>• Félix Ribeiro (PhD) – Geopolitics of Energy</li></ul>
11h30 – 11h40	Pausa para café = Coffee break
11h40 – 12h30 II Painel = Panel & Debate	<p>Oradores = Speakers</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Professor Doutor Peter Neumann – “Estado Islâmico”: A Ameaça para a Europa</li><li>• Peter Neumann (PhD) – The <i>Islamic State</i> – The Threat to Europe</li><li>• Professor Doutor William Wiley - O Futuro do “Estado Islâmico”</li><li>• William Wiley (PhD) – The <i>Islamic State's</i> Future</li></ul>
12h30	Encerramento = Closing Session

*\*Em português = In Portuguese: VICA  
[Volátil, Incerto, Complexo e Ambíguo]*



## SEMINÁRIO INTERNACIONAL *O MUNDO VUCA\* - CENÁRIOS DE INCERTEZA*

O espaço de reflexão não pode ter limites para as diferentes opiniões sobre a forma de analisar os fenómenos. Os conferencistas, neste encontro, com os seus diversos temas, demonstraram a complexidade que enfrentamos e a importância da sociedade civil para encontrar respostas (criativas) para a compreensão dos fenómenos.

Neste seminário sobrevoámos o mundo VUCA, um mundo marcado pela tecnologia, pela internet das coisas, pelos *fake “likes”* e pela construção de narrativas, que é o mesmo que dizer ... da desinformação!

Como pensar o futuro de forma adequada? Com *intelligence*, como metodologia que questiona as assunções e que, constantemente, faz o *tuning* das perceções. Importa repensar o terrorismo, repensar a radicalização, repensar as assunções. É necessário uma maior abrangência na elaboração de análises sobre as diferentes ameaças e as oportunidades para os nossos países e ter capital humano capaz de pensar o impensável (brainstorming).

O mundo atual é um mundo de triângulos, de traições e de competições. Ao mundo **Volátil, Incerto, Complexo e Ambíguo** (VUCA) é necessário responder com **Visão, Compreensão** (**U**nderstanding), **Clareza, Agilidade** (VUCA) e cooperação (nacional e internacional, mas também trans-setorial, dada a inter-relação dos temas). E porque o Homem nunca se repete, devemos estar preparados para o inesperado.

E fez-se cultura de informações! Porque todos somos necessários para prevenir as ameaças e encontrar oportunidades.

*\*Em português In Portuguese: VICA [Volátil, Incerto, Complexo e Ambíguo]*

## Luís Madureira



Licenciou-se na Universidade Nova de Lisboa (*School of Business and Economics*) em **Economia** com especialização em **Marketing**.

É acreditado com o CIP-II – **Master of Competitive Intelligence** pela ACI (Academy of Competitive Intelligence) / SCIP (Strategic and Competitive Intelligence Professionals), um de apenas dois em Portugal e de cerca de 500 profissionais em todo o mundo.

Possui uma vasta experiência em *Bens de Grande Consumo* e *Consultoria* em algumas das mais admiradas companhias como a Diageo, Coca-Cola, PepsiCo, Red Bull, United Coffee, Heineken e Ogilvy, em cargos de liderança em *Estratégia, Intelligence, Marketing* e *Vendas* a nível internacional.

Fundou a CPCI – **Comunidade Portuguesa de Competitive Intelligence** e participa no desenvolvimento da disciplina como Professor convidado em Masters Universitários pela Europa. Criou a abordagem ao CI de *Social Market Intelligence* (SMINT), que apresentou oficialmente na SCIP *European Summit* em Novembro de 2012.

Atualmente desempenha as funções de *Business Partner* em Portugal e de *Worldwide Competitive Intelligence Practice Lead* na OgilvyRED, consultora estratégica do Grupo Ogilvy.

Dirige a *Brand Building (R)evolution* na qualidade de parceiro da ÜBERBRANDS incentivando a inteligência competitiva a fim de desenvolver uma estratégia vencedora, fomentar a inovação e oferecer um crescimento sustentável.

## Félix Ribeiro



Licenciatura em **Economia** pelo Instituto Superior de Economia e Gestão (antigo ISE/ISCEF) da Universidade de Lisboa

Doutorado em **Relações Internacionais** pela Faculdade de Ciências sociais e Humanas da Universidade Nova de Lisboa em 2012.

Carreira profissional na Administração Pública em órgãos de **estudo, prospetiva e planeamento** entre 1971 e 2012; no GEBEI – Grupo de Estudos Básicos de Economia Industrial (1971/1972 e 1975/1986); no Serviço de Estudos e Planeamento da JNICT – Junta Nacional de Investigação Científica e Tecnológica (1986/1994).

**Sub-Director Geral** e responsável pela área de Prospectiva e Informação Internacional do Departamento de Prospectiva e Planeamento e Relações Internacionais (DPPRI) do Ministério do Ambiente, do Ordenamento do Território e do Desenvolvimento Regional, onde posteriormente foi Assessor Principal (2007/2011). Integrou a equipa que no DPPRI desenvolveu trabalhos preparatórios para definição do Quadro de Referência Estratégico Nacional (QREN 2007/2013).

Coordenador da publicação “Informação Internacional – Análise Económica e Política” que o DPPRI edita desde 1994.

A sua atividade distribuiu-se pelas áreas da **economia industrial, internacional, estudos prospetivos e análise geopolítica**.

Tem uma extensa lista de publicações e de colaborações institucionais, entre outras, desde 1986, com o Instituto da Defesa Nacional.

É membro do Instituto Português de Relações Internacionais da Universidade Nova de Lisboa.

## Peter Neumann



Mestrado em **Ciência Política** pela Universidade Livre de Berlim.

Doutoramento em **Estudos de Guerra** no King's College de Londres.

Diretor do **Centro Internacional para o Estudo da Radicalização** (ICSR) desde a sua fundação, em inícios de 2008.

Atualmente também exerce funções de **Representante Especial do Presidente da OSCE** para o Combate à Radicalização Violenta.

Funções docentes em cursos sobre terrorismo, contra-terrorismo, informações, radicalização e contra radicalização no **King's College de Londres** e na **School of Foreign Service da Universidade de Georgetown**, onde continua a leccionar como Professor Adjunto.

Autor de diversos artigos científicos que tratam de aspectos diferentes do terrorismo e da radicalização e, em especial, da radicalização no seio dos países ocidentais. Foram publicados artigos mais curtos e de opinião em publicações tais como *The New York Times*, *Der Spiegel* e *International Herald Tribune*, entre outros.

Membro dos conselhos editoriais de três publicações científica de topo: *Studies in Conflict and Terrorism*, *The Journal of Strategic Studies* e *Democracy and Security*, na qualidade de investigador do Consórcio Nacional para o Estudo do Terrorismo e Respostas ao Terrorismo (START) da Universidade de Maryland. Membro da Rede de Peritos em Radicalização da Comissão Europeia, do Gabinete Federal Penal da Alemanha (BKA) e da Rede Europeia de Peritos em Matéria de Terrorismo.

Tem assento no conselho consultivo de diversos *think-tanks* e instituições, incluindo o Clube de Madrid. Forneceu provas a diversos comités da Câmara dos Representantes dos EUA e a Câmara dos Comuns do Reino Unido, exerceu funções de perito para o Ministério Público Britânico e foi consultor sénior da Missão das Nações Unidas durante o processo de elaboração da Resolução do Conselho de Segurança das Nações Unidas nº 2178 sobre "Combatentes Terroristas Estrangeiros".

O seu último livro em inglês intitula-se **Radicalized: New Jihadists and the Threat against the West** (IB Tauris, 2016). Antes, foi autor ou co-autor de mais cinco livros, incluindo **Old and New Terrorism** (Polity Press, 2009); e **The Strategy of Terrorism** (with MLR Smith) (Routledge, 2008).

## William Wiley



Licenciaturas pelas **Universidades de McMaster, Oxford e Leiden**

Doutorado pela **Universidade de York**.

É considerado um perito em **Direito Internacional Humanitário**, proferindo palestras e tendo publicado diversas obras nas suas áreas de especialidade.

Após ter exercido as funções de oficial de infantaria nas Forças Armadas Canadianas, obteve formação académica em **Direito Internacional Penal e Humanitário** (ICHL) e desenvolveu uma carreira como investigador e advogado. Possui ampla **experiência de investigação no terreno sobre violação de direitos humanos e crimes de guerra**, no Médio Oriente (Iraque, Síria), África Central (Ruanda) e Europa de Leste (antiga Jugoslávia).

É proprietário da empresa **Tsamota Group Ltd**, sendo fundador e Diretor da **Comissão para a Justiça e Responsabilidade Internacional** (CIJA), uma organização sem fins lucrativos dedicada à investigação criminal, cuja principal missão é instruir processos contendo provas de natureza penal em resposta a alegações de crimes de guerra e contra a humanidade cometidos pelas partes beligerantes no conflito sírio e outros.

Exerceu funções na **Secção dos Crimes Contra a Humanidade e de Guerra do Departamento da Justiça do Canadá**, bem como nos **Gabinetes do Procurador do Tribunal Penal Internacional** para a antiga Jugoslávia, do **Tribunal Penal Internacional para o Ruanda** e **Tribunal Penal Internacional**. Foi, também, consultor jurídico no Supremo Tribunal Iraquiano durante os julgamentos de Saddam Hussein e de outros dirigentes baatistas de cúpula.

## Luís Madureira



Graduated from NOVA SBE in **Economics with a specialization in Marketing.**

He is accredited with a CIP-II – **Master of Competitive Intelligence** by the Academy of Competitive Intelligence) / SCIP (Strategic and Competitive Intelligence Professionals).

Vast experience in FMCG and Consulting, in companies like Diageo, Coca-Cola, PepsiCo, Red Bull, United Coffee, Heineken, Ogilvy (WPP) and ÜBERBRANDS.

Held leadership roles in Marketing, Sales, Strategy and Intelligence at Local and Global levels. Chairman of SCIP Portugal Chapter and Associate Scholar in University Masters in Portugal and Internationally.

Author of Social Market Intelligence (SMINT) approach to Competitive Intelligence in real-time. Set-up the CI Centre of Excellence for OgilvyRED as Global Competitive Intelligence Practice Lead.

Currently leads the Brand Building (R)evolution as Partner of ÜBERBRANDS by leveraging Competitive Intelligence to develop winning Strategy, Innovation and deliver sustainable Growth

## Félix Ribeiro



Degree in **Economics** from the Portuguese University of Lisbon Economics and Business Administration Higher Institute (former ISE/ISCEF)

PhD in **International Relations** from the Nova University of Lisbon School of Social Sciences and Humanities, 2012.

Professional career in Public Administration in **study, forecasting and planning** bodies from 1971 to 2012; at GEBEI – The Group for Basic Studies in Industrial Economy (1971/1972 and 1975/1986); the JNICT Study and Planning Service JNICT – National Scientific and Technological Research Board (1986/1994).

**Deputy Director General** and person in charge of the Forecasting and International Information area of the Forecasting and Planning and International Relations Department (DPPRI) of the Ministry of the Environment, Spatial Planning and Regional Development. He took on the task of Chief Adviser for the same Department (2007/2011). He was part of the DPPRI team that carried out the preparation work for defining the National Strategic Reference Framework (QREN/NSRF 2007/2013).

Coordinator of the publication “International Information – Economic and Political Analysis” published by the DPPRI since 1994.

His activity has included the fields of **industrial economy, forecasting studies and geopolitical analysis**.

He has a vast list of works published and institutional collaborations, including, among others, with the National Defence Institute since 1986.

He is a member of the Nova University of Lisbon’s Portuguese Institute for International Relations.



## Peter Neumann

MA in **Political Science** from the Free University of Berlin

PhD in **War Studies** from King's College London.

Director of the **International Centre for the Study of Radicalization** (ICSR) since its foundation in early 2008.

He also currently serves as the **OSCE Chairman's Special Representative** on Countering Violent Radicalisation.

Teacher in courses on terrorism, counterterrorism, intelligence, radicalization and counter-radicalization at **King's College London** and the **School of Foreign Service at Georgetown University**, where he continues to serve as adjunct professor.

Author of numerous peer-reviewed articles, dealing with different aspects of terrorism and radicalization, especially 'homegrown' radicalization in Western countries. Shorter articles and opinion pieces have appeared in, among others, *The New York Times*, *Der Spiegel*, and *International Herald Tribune*.

Member of the editorial boards of three leading peer-reviewed journals, *Studies in Conflict and Terrorism*, *The Journal of Strategic Studies* and *Democracy and Security*, serving as investigator for the National Consortium for the Study of Terrorism and Responses to Terrorism (START) at the University of Maryland. Affiliate of the European Commission's European Network of Experts on Radicalisation, member of the German Federal Criminal Office's (BKA) European Expert Network on Terrorism Issues.

Sits on the advisory boards of numerous think-tanks and institutions, including the Club de Madrid. He gave evidence before committees of the U.S. House of Representatives and the UK House of Commons, served as an expert witness for the UK's Crown Prosecution Service and was a senior consultant for the U.S. Mission to the United Nations during the process of crafting UN Security Council Resolution 2178 on "Foreign Terrorist Fighters".

Neumann's latest book in English is **Radicalized: New Jihadists and the Threat against the West** (IB Tauris, 2016). Prior to this, Neumann has authored or co-authored five other books, including **Old and New Terrorism** (Polity Press, 2009); and **The Strategy of Terrorism** (with MLR Smith) (Routledge, 2008).



## William Wiley



Bill Wiley holds **degrees from the Universities of McMaster, Oxford, Leiden and a PhD from York University.**

He is considered an **expert in international humanitarian law** and lectures and publishes extensively in his fields of specialism.

After serving with the Canadian Armed Forces as an infantry officer, Bill Wiley retrained in **International Criminal and Humanitarian Law (ICHL)** and pursued a career as an investigator and attorney. William has extensive **on-the-ground experience investigating human rights abuses and war crimes** in the Middle East (Iraq, Syria), Central Africa (Rwanda) and Eastern Europe (the former Yugoslavia).

He is the owner of **Tsamota Group Ltd** as well as the founder and director of the non-profit **Commission for International Justice and Accountability (CIJA)**, a criminal-investigative body with the principal mission of preparing dossiers to a criminal law-standard of evidence in response to allegations of war crimes and crimes against humanity perpetrated by the belligerent parties to the Syrian and other conflicts.

Wiley previously served with the **Crimes Against Humanity and War Crimes Section of the Department of Justice of Canada** as well as the **Offices of the Prosecutor of the International Criminal Tribunal** for the former Yugoslavia, the **International Criminal Tribunal for Rwanda** and the **International Criminal Court**. He was additionally a legal adviser at the Iraqi High Tribunal during the trials of Saddam Hussein and other senior Baathist leaders.